

# Spółka komandytowo-akcyjna



**S**półka komandytowo-akcyjna zyskuje w ostatnich latach na popularności wśród osób decydujących się na prowadzenie działalności gospodarczej. Nie jest wykluczone, że zainteresowanie tą formą prawną będzie wzrastało na skutek zmian wynikających z Nowego Ładu. Jakie różnice zachodzą między S.K.A. a spółką komandytową, jakie wady i zalety wiążą się z działalnością takiej spółki i jakie czynności formalne będą konieczne do jej zawiązania – o tym wszystkim w niniejszym artykule.

## 1. Spółka komandytowo-akcyjna – informacje ogólne

**S**półka komandytowo-akcyjna (S.K.A.) została umiejscowiona w Kodeksie spółek handlowych (KSH) w gronie spółek osobowych, tak samo jak spółka jawna czy komandytowa. **Podmiot ten przejawia jednak cechy zarówno spółki osobowej, jak również kapitałowej.** Jak wskazuje sama nazwa, S.K.A. powinna być syntezą dwóch spółek: spółki komandytowej oraz spółki akcyjnej. Z tego powodu przepisy KSH wprowadzają regułę zastosowania do spółki komandytowo-akcyjnej:

- przepisów o spółce jawnej (w zakresie dotyczącym komplementariuszy, zarówno między sobą, wobec wszystkich akcjonariuszy, jak i wobec osób trzecich) oraz
- przepisów o spółce akcyjnej (w szczególności w zakresie kapitału zakładowego, wkładów akcjonariuszy, akcji, rady nadzorczej i walnego zgromadzenia).



## 2. Wspólnicy S.K.A.

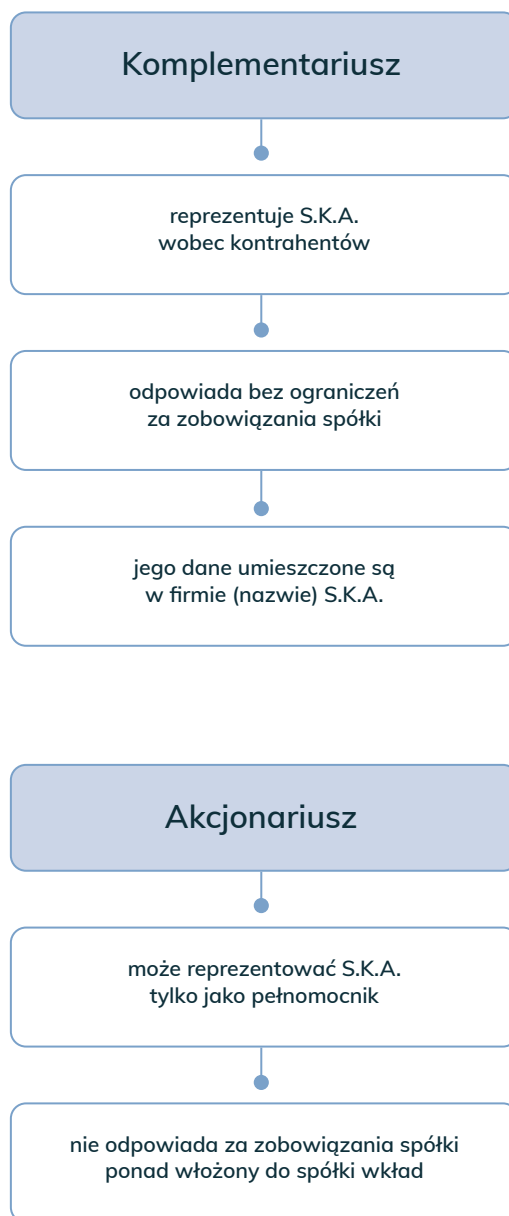
Spółka komandytowa i komandytowo-akcyjna nie są zbliżone do siebie jedynie nazwą, o czym można przekonać się, analizując status wspólników obu spółek.

Przepisy KSH wymagają, aby spółka komandytowo-akcyjna została utworzona przez wspólników, których funkcje różnią się między sobą. Jeden z nich będzie występował w charakterze komplementariusza, a drugi będzie akcjonariuszem. Możliwe jest łączenie statusu komplementariusza i akcjonariusza w ramach jednego wspólnika.

Powyższy podział wskazuje na hybrydowy – osobowo-kapitałowy – charakter S.K.A. Komplementariusz, podobnie jak w spółce komandytowej, całym swoim majątkiem odpowiada za zobowiązania finansowe spółki bez ograniczeń. Z kolei akcjonariusz jest tzw. wspólnikiem pasywnym, który nie prowadzi spraw spółki i może ją reprezentować jedynie jako pełnomocnik. Akcjonariusz nie odpowiada wobec osób trzecich za zobowiązania spółki. Odpowiedzialność wspólnika pasywnego w S.K.A. **różni się zatem od odpowiedzialności komandytariusza w sp.k.**, który odpowiada do wysokości sumy komandytowej.

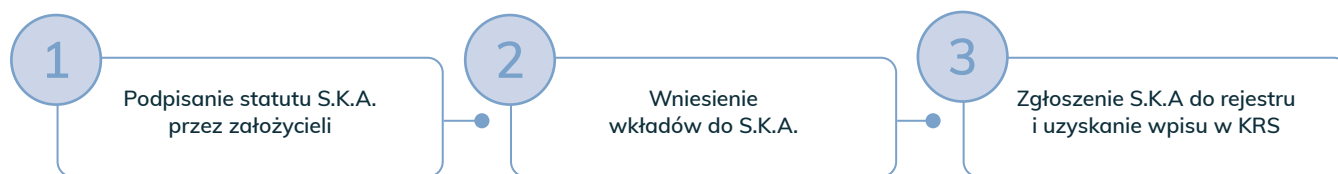
Wskazując na nieograniczoną odpowiedzialność komplementariusza należy zaznaczyć, że jest to **odpowiedzialność subsydiarna**. Oznacza to, że komplementariusz odpowiada za długi spółki tylko jeśli egzekucja z majątku spółki okaże się bezskuteczna.

Warto także nadmienić o obowiązku, który związany jest ze zgłoszeniem informacji o beneficjentach rzeczywistych spółki do **Centralnego Rejestru Beneficjentów Rzeczywistych**. Obowiązek ten należy zrealizować w terminie **7 dni** od zarejestrowania spółki.



## 3. Utworzenie S.K.A.

Do powstania S.K.A. koniecznym jest podjęcie trzech zasadniczych czynności:



Każda z powyższych czynności wiąże się z kilkoma istotnymi elementami:

### 1. Podpisanie statutu spółki przez jej założycieli

Statut spółki komandytowo-akcyjnej musi przyjąć formę „tradycyjnego” **aktu notarialnego**. Tym samym brakuje jak na razie w polskim prawodawstwie możliwości utworzenia S.K.A. na podstawie wzorca umowy dostępnego w systemie S24, który można wykorzystać np. w spółce komandytowej czy spółce z o.o. Wspólnicy nie unikną zatem konieczności udania się do kancelarii notarialnej.

Statut musi zawierać w treści pewne obowiązkowe elementy, jak choćby czas trwania spółki (oznaczony/nieoznaczony), przedmiot działalności spółki (określany w formie kodów PKD), wysokość kapitału zakładowego, zasady organizacji walnego zgromadzenia i rady nadzorczej, jeżeli ustawa lub statut przewiduje ustanowienie rady nadzorczej.

### 2. Wniesienie wkładów do S.K.A. na jej kapitał zakładowy

Obowiązek wniesienia wkładów jest podstawowym zobowiązaniem ciążącym na wspólnikach spółek handlowych. Nie inaczej jest w przypadku S.K.A. Przedsiębiorcy decydujący się na tę formę prowadzenia działalności powinni być gotowi na konieczność pokrycia kapitału zakładowego docelowo co najmniej w kwocie **50.000 złotych**. Jest to minimalna wysokość dopuszczalna przez przepisy KSH. Do szerszego omówienia zasad pokrycia kapitału zakładowego wrócimy na dalszych etapach niniejszych wyjaśnień.

### 3. Zgłoszenie spółki do rejestru i uzyskanie wpisu.

Samo podpisanie statutu S.K.A. nie wpływa na powstanie, znanej ze spółki z o.o. formy spółki w organizacji. Zgodnie z przepisami KSH **spółka komandytowo-akcyjna powstaje dopiero z chwilą wpisu do rejestru**.

**Warto pamiętać, że od 1 lipca 2021 roku nie ma już możliwości składania wniosków do KRS na papierowych formularzach. Konieczne staje się wniesienie wniosku o wpis za pośrednictwem PSA (Portalu Rejestrów Sądowych), dostępnego pod adresem <https://prs.ms.gov.pl/>.**

Na etapie składania wniosku o wpis do KRS powinniśmy być świadomi, że S.K.A. **musi mieć swoją stronę internetową**. Zamieszczać tam będzie, w miejscach wydzielonych na komunikację z akcjonariuszami, wymagane przez prawo lub ich statuty ogłoszenia pochodzące od spółki.

Po uzyskaniu wpisu w KRS system automatycznie nadaje numer w rejestrze, jak również za pośrednictwem systemu nadawane są pozostałe numery identyfikacyjne spółki NIP oraz REGON.

## 4. Struktura majątkowa S.K.A.

Struktura majątkowa S.K.A. opiera się na wkładach wnoszonych przez jej wspólników.



### 1. Wkłady wspólników

Powyższe zasady nie oznaczają, że komplementariusz nie może wnieść wkładu na kapitał zakładowy. Z jednej strony będzie to powodowało objęcie przez niego akcji i uczestniczenie w S.K.A. także w charakterze akcjonariusza, z drugiej jednak strony nabycie przez komplementariusza statusu akcjonariusza S.K.A. nie wyklucza jego osobistej i nieograniczonej odpowiedzialności za zobowiązania S.K.A.

Wkładem akcjonariusza może być **wkład pieniężny** lub **niepieniężny (aportowy)**.

**W przypadku wnoszenia wkładów niepieniężnych (aportowych) na kapitał zakładowy S.K.A. w odpowiedni sposób stosuje się przepisy o spółce akcyjnej. Oznacza to istnienie obowiązku zbadania tych wkładów przez biegłego rewidenta.**

Wkładem na kapitał zakładowy nie może być **prawo niezbywalne, świadczenie pracy bądź usług**. Wkład taki może wnieść komplementariusz na inny fundusz niż kapitał zakładowy.

### 2. Kapitał zakładowy (akcyjny)

Kapitał zakładowy S.K.A. dzieli się na akcje o równej wartości nominalnej, a wartość nominalna akcji nie może być mniejsza niż 1 grosz. Minimalna wysokość kapitału zakładowego wynosi 50.000 złotych i jednocześnie jest to minimalna docelowa wysokość kapitału zakładowego. Istnieje również możliwość wniesienia **wkładów pieniężnych** przed zarejestrowaniem S.K.A., w co najmniej ¼ wartości obejmowanych za nie akcji oraz uzupełnienie brakujących wkładów w terminie roku od zarejestrowania spółki.

W trakcie trwania spółki co do zasady nie ma możliwości zwrotu wniesionych wkładów. Wycofanie środków wniesionych do spółki w formie wkładów możliwe jest w wyniku obniżenia kapitału zakładowego i wezwania wierzycieli do zgłaszania roszczeń (tzw. procedura konwokacyjna), albo na skutek umorzenia akcji z tzw. czystego zysku.

#### Dematerializacja akcji

Akcje spółek akcyjnej i S.K.A. **nie mają już formy dokumentu**. Tym samym zmieniono zasady ewidencjonowania akcji. W miejsce księgi akcyjnej wprowadzono obowiązek rejestrowania akcji spółek niepublicznych przez



profesjonalne pomioty zewnętrzne (np. domy maklerskie lub kancelarie notarialne) w tzw. **rejestrach akcjonariuszy**. Po stronie S.K.A. koniecznym jest zatem dokonanie następujących czynności:

- wybranie podmiotu prowadzącego rejestr akcjonariuszy na podstawie uchwały walnego zgromadzenia (w momencie zawiązania spółki dokonują tego założyciele);
- zawarcie umowy z podmiotem prowadzącym rejestr akcjonariuszy.

## 5. Reprezentacja S.K.A.

**W**S.K.A. nie występuje zarząd znany choćby ze spółki z o.o. czy akcyjnej. Jak wskazano wyżej, spółkę reprezentuje **komplementariusz**. W przypadku, gdy komplementariuszem jest osoba prawna (np. sp. z o.o.), dany podmiot będzie działał przez swoje organy. W efekcie zarząd spółki reprezentuje S.K.A.

Inaczej sprawa ma się z akcjonariuszem, który może reprezentować S.K.A. jedynie jako **pełnomocnik**, ale może również zostać ustanowiony **prokurentem**. Jeżeli akcjonariusz dokona czynności prawnej w imieniu spółki, nie ujawniając swojego pełnomocnictwa, odpowiada za skutki tej czynności wobec osób trzecich bez ograniczenia. We wskazanym przypadku odpowiedzialność akcjonariusza jest zatem zrównana z odpowiedzialnością komplementariusza za zobowiązania spółki.

W przypadku reprezentacji S.K.A. mamy zatem analogiczną sytuację do spółki komandytowej, gdzie komandytariusze, których status jest zbliżony do akcjonariuszy, również pozbawieni są prawa do reprezentowania spółki.

## 6. Organy i struktura organizacyjna

Wyżej wskazaliśmy, że w S.K.A. nie występuje organ w postaci zarządu. Nie oznacza to jednak, że struktura S.K.A. jest zupełnie pozbawiona organów. Jeśli liczba akcjonariuszy w S.K.A. przekracza 25, ustanowienie **rady nadzorczej** jest obowiązkowe, w przypadku mniejszej liczby akcjonariuszy decyzję o ustanowieniu tego organu pozostawia się wspólnikom.

Co więcej, S.K.A. jest jedyną spółką osobową, na którą przepisy nakładają obowiązkowy obowiązek posiadania organu. Funkcję tę pełni walne zgromadzenie. Inaczej zatem niż w przypadku rady nadzorczej, S.K.A. musi ustanowić **walne zgromadzenie** bez względu na liczbę wspólników/akcjonariuszy. Przepisy wprowadzają podział na walne zgromadzenia zwyczajne i nadzwyczajne.

Podobnie jak w przypadku spółki akcyjnej protokoły obrad walnego zgromadzenia muszą zostać sporządzone przez **notariusza**. Jest to istotna różnica w stosunku do spółki z o.o., nie wspominając już o spółkach osobowych, gdzie w zasadzie poza przypadkiem zmiany umowy spółki komandytowej protokół z posiedzenia może mieć zwykłą formę pisemną.

Na koniec warto nadmienić, że jeśli statut S.K.A. nie zabrania takich praktyk, w walnym zgromadzeniu można wziąć również udział przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej (tzw. **internetowe walne zgromadzenia**). W tej sytuacji i tak należy zapewnić obecność notariusza sporządzającego protokół z walnego zgromadzenia odbywającego się w trybie zdalnym.

	Zwyczajne walne zgromadzenie	Nadzwyczajne walne zgromadzenie
Zwoływanie	W terminie 6 miesięcy po upływie każdego roku obrotowego.	W przypadkach określonych w KSH lub statucie, a także gdy organy lub osoby uprawnione do zwołania uznają to za wskazane.
	Walne zgromadzenie zwołuje się pocztą elektroniczną lub za pomocą listu poleconego lub przesyłki nadanej pocztą kurierską. Zawiadomienie o walnym zgromadzeniu wysyła się co najmniej <b>dwa tygodnie</b> przed wyznaczonym terminem walnego zgromadzenia. W zawiadomieniu o walnym zgromadzeniu należy oznaczyć datę, godzinę i miejsce walnego zgromadzenia oraz <b>szczegółowy porządek obrad</b> .	
Forma	Możliwość obradowania w trybie stacjonarnym i zdalnym, jeśli statut nie stanowi inaczej.	
Przedmiot	<ul style="list-style-type: none"><li>• Rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania zarządu z działalności oraz sprawozdania finansowego;</li><li>• Powzięcie uchwały o podziale zysku albo pokryciu straty;</li><li>• Udzielenie członkom organów absolutorium z wykonywania przez nich obowiązków.</li></ul>	Sprawy przewidziane w kompetencji walnego zgromadzenia, np.: <ul style="list-style-type: none"><li>• wybór biegłego rewidenta, chyba że statut przewiduje w tej sprawie kompetencję rady nadzorczej;</li><li>• zbycia nieruchomości spółki;</li><li>• podwyższenia i obniżenia kapitału zakładowego;</li><li>• zmiany statutu.</li></ul>
Protokół	Uchwały walnego zgromadzenia powinny być umieszczone w protokole sporządzonym przez notariusza.	

## 7. Możliwe formy transformacji spółki komandytowo-akcyjnej

Spółka komandytowo-akcyjna, jako spółka osobowa może być co do zasady uczestnikiem przewidzianych przez polskie prawo transformacji (zmian organizacyjnych).

### 1. Przekształcenie

S.K.A. może uczestniczyć w zmianach organizacyjnych polegających na jej przekształceniu zarówno **w inną spółkę osobową**, jak również w **spółkę kapitałową** (sp. z o.o., akcyjną czy prostą spółkę akcyjną).

Istnieje również możliwość przekształcenia spółki kapitałowej w S.K.A. W przypadku S.K.A. nie skorzystamy jednak z popularnej formy przekształcenia jednoosobowej działalności, gdyż w tym przypadku istnieje możliwość przekształcenia się jedynie w spółkę kapitałową. W tej ostatniej sytuacji istnieje możliwość przekształcenia przedsiębiorcy w sp. z o.o. a następnie w S.K.A. Innym rozwiązaniem jest utworzenie S.K.A. i wniesienie aportem przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części z jednoosobowej działalności gospodarczej.

Nie będzie jednak możliwości przekształcenia S.K.A. – jeśli znajduje się ona w fazie **likwidacji** i rozpoczęła **podział majątku** – jak również S.K.A. w **upadłości**.



### 2. Połączenie

Przepisy KSH przewidują dwa alternatywne sposoby łączenia się spółek: połączenie przez przejęcie i przez zawiązanie nowej spółki.

Spółka komandytowo-akcyjna ma zdolność połączeniową, z tym jednak zastrzeżeniem, że:

- **w przypadku łączenia się S.K.A. z inną spółką osobową (np. jawną) połączenie może polegać tylko na zawiązaniu nowej spółki kapitałowej. Inaczej mówiąc, S.K.A. nie może połączyć się z inną spółką osobową na zasadzie jej przejęcia lub bycia przejmowaną. Konieczne jest zawiązanie nowej spółki kapitałowej.**
- **w przypadku połączenia S.K.A. ze spółką kapitałową S.K.A. nie może być spółką przejmującą. Oznacza to, że w procesie połączenia S.K.A. np. ze spółką z o.o. to właśnie ta ostatnia spółka może być wyłącznie spółką przejmującą.**

### 3. Podział

To, że w kilku miejscach wskazujemy na kapitałowy charakter S.K.A., nie wystarcza, aby ta spółka mogła korzystać z możliwości jej podziału. Ta forma transformacji jest przewidziana jedynie dla spółek kapitałowych, a spółka komandytowo-akcyjna jest spółką osobową. Ostatnia z form transformacji nie będzie zatem możliwa w przypadku S.K.A.



## 8. Rozwiązanie i likwidacja S.K.A.

Rozwiązanie spółki komandytowo-akcyjnej powodują:

- przyczyny przewidziane w statucie;
- uchwała walnego zgromadzenia o rozwiązaniu spółki;
- ogłoszenie upadłości spółki;
- śmierć, ogłoszenie upadłości lub wystąpienie jedy- nego komplementariusza, chyba że statut stanowi inaczej;
- inne przyczyny przewidziane prawem.

Jednocześnie ogłoszenie upadłości akcjonariusza nie stanowi przyczyny rozwiązania spółki.

Do likwidacji spółki komandytowo-akcyjnej stosuje się zasadniczo przepisy o **likwidacji spółki akcyjnej**. Oznacza to dość sformalizowany i czasochłonny proces likwi- dacji, z którym wiążą się m.in. takie etapy, jak zgłosze- nie otwarcia likwidacji do sądu rejestrowego, ogłoszenie i wezwanie wierzycieli za pośrednictwem Monito- ra Sądowego i Gospodarczego, sporządzenie bilansu otwarcia likwidacji, przeprowadzenie czynności likwi- dacyjnych i podział majątku, który ewentualnie pozostanie po zaspokojeniu i zabezpieczeniu wierzycieli.

Cały proces więczy wykreślenie spółki z rejestru KRS.

## 9. Jakie są wspólne cechy S.K.A. i spółki komandytowej, a co różni te spółki?

Cechy wspólne spółki komandytowej i S.K.A. to:

- wspólnicy o różnych zasadach odpowiedzialności: komplementariusz, który odpowiada za zobowią- zania spółki całym swoim majątkiem i wspólnik pa- sywny (akcjonariusz, komandytariusz),
- komplementariusz to wspólnik, który jako jedyny uprawniony jest do reprezentacji, a wspólnicy pa- sywni mogą reprezentować spółkę jako pełnomoc- nicy lub prokurenci,

- umowa spółki w formie aktu notarialnego (przy czym spółkę komandytową można również zawrzeć za pośrednictwem S24).

Z kolei różnice między tymi spółkami rysują się w spo- sób następujący:

- wkładem na pokrycie kapitału zakładowego w S.K.A. przez akcjonariusza nie może być praca lub świadczenia usług przez wspólnika,
- brak możliwości zawiązania S.K.A. za pośrednic- twem systemu S24,
- spółka komandytowa nie może emitować obligacji, jak również dokonywać emisji na giełdowym rynku alternatywnym,
- istnieje możliwość łączenia w S.K.A. statusu kom- plementariusza i wspólnika pasywnego (akcjona- riusza), w sp.k. brak jest możliwości łączenia funkcji komplementariusza i komandytariusza,
- S.K.A. w przypadku jej rozwiązania nie uniknie dłu- gotrwałego i sformalizowanego postępowania likwidacyjnego,
- umowę spółki komandytowej może wypowiedzieć każdy ze wspólników. W przypadku S.K.A. akcjona- riusze nie posiadają takich uprawnień, a posiada je jedynie komplementariusz.
- w spółce komandytowej istnieje możliwość wypłaty zaliczek na poczet zysku bez dodatkowych posta- nowień umowy, w przypadku S.K.A. takie upoważ- nienie musi znaleźć się w statucie.

## 10. Wady spółki komandytowo-akcyjnej

S.K.A. nie jest z pewnością rozwiązaniem idealnym i wśród swoich właściwości można wskazać na następujące wady prowadzenia działalności w takiej właśnie formie.



wymagana wysokość kapitału zakładowego w kwocie co najmniej 50.000 PLN

konieczność prowadzenia przez S.K.A. pełnej księgowości

komplementariusz odpowiada za zobowiązania całym swoim majątkiem osobistym

brak możliwości utworzenia spółki przez S24 i konieczność protokołowania uchwał WZ przez notariusza

akcje S.K.A. są zdematerializowane i istnieje konieczność zawarcia umowy o prowadzenie rejestru akcjonariuszy

## 11. Zalety spółki komandytowo-akcyjnej

Pomimo swoich wad, spółka komandytowo-akcyjna nie jest z pewnością pozbawiona również zalet. Wśród nich można wskazać na następujące korzyści związane z prowadzeniem biznesu w takiej właśnie formie.



wyłączenie osobistej odpowiedzialności akcjonariusza S.K.A.

możliwość dokapitalizowania spółki w drodze emisji akcji

możliwość emisji obligacji

możliwość przeprowadzenia emisji na rynku alternatywnym (NewConnect)

płynność kapitałowa polegająca na możliwości obrotu akcjami



## 12. Opodatkowanie S.K.A. i składka ZUS

Spółka komandytowo-akcyjna pomimo, że jest spółką osobową, jest opodatkowana podatkiem od osób prawnych (CIT), na gruncie prawa podatkowego jest to zatem istotna różnica w porównaniu do pozostałych spółek osobowych, w tym również spółki komandytowej. S.K.A. może korzystać ze stawki CIT 9% w przypadku obrotu do 2 mln EUR lub 19% w przypadku obrotu powyżej 2 mln EUR.

Wypłata zysku ze spółki komandytowo-akcyjnej lub wypłata zaliczki na poczet takiego zysku dla komplementariuszy i akcjonariuszy jest opodatkowana zryczałtowaną stawką 19% (PIT/CIT – w zależności od statusu). S.K.A. jest zatem podwójnie opodatkowana.

W tym miejscu należy jednak podkreślić, że komplementariusz ma prawo do odliczenia od podatku naliczonego od wypłaty z zysku (zaliczki na zysk) kwoty podatku, który zapłaciła spółka od swoich przychodów. Oznacza to, że w przypadku wypłaty zysku z S.K.A., która rozlicza się z CIT na poziomie 19%, komplementariusz nie zapłaci swojego podatku od zysków kapitałowych.

Akcjonariusz opodatkowany CIT również może skorzystać podatkowo z S.K.A. za sprawą tzw. zwolnienia dywidendowego, po spełnieniu określonych w ustawie o CIT warunków.

Na koniec warto jeszcze zwrócić uwagę, że osoba fizyczna będąca wspólnikiem S.K.A. nie jest opodatkowana ZUS, jak również składką zdrowotną. Jest to istotna różnica w porównaniu do spółki komandytowej.

## 13. Dla kogo spółka komandytowo-akcyjna?

Spółka komandytowo-akcyjna stanowiąca hybrydę spółki kapitałowej oraz osobowej może być obecnie ciekawą alternatywą dla innych form prowadzenia działalności, jak choćby spółki komandytowej czy spółek kapitałowych (z o.o. lub akcyjnej).

Prowadząc działalność w formie S.K.A. należy liczyć się z początkowymi i bieżącymi kosztami, które co do zasady są wyższe niż w przypadku innej spółki osobowej czy nawet spółki z o.o. Wiąże się to z koniecznością pokrycia kapitału zakładowego w kwocie 50.000 złotych, prowadzenia księgowości w formie ksiąg rachunkowych a także zapewnienie obecności notariusza w trakcie walnych zgromadzeń. Z drugiej strony, kapitał zakładowy jest w dalszym ciągu dużo niższy niż w przypadku spółki akcyjnej (100.000 PLN) i istnieje możliwość wniesienia go w części przed rejestracją. Spółka S.K.A. corocznie sporządza sprawozdanie finansowe, a po przekroczeniu progów określonych w ustawie o rachunkowości będzie musiała poddać swoje sprawozdanie opinii biegłego rewidenta.

S.K.A. nie jest z pewnością spółką, która cechuje się niskimi kosztami jej bieżącego utrzymania. Z drugiej jednak strony ta forma prowadzenia działalności daje dużo szersze możliwości poszukiwania kapitału niż jakkolwiek spółka osobowa, a nawet spółka z o.o. Wskazaliśmy wyżej, że istnieje możliwość jej dokapitalizowania poprzez podwyższenia kapitału zakładowego, jak również przeprowadzenie emisji na rynku NewConnect. Łącznie obu tych cech nie mają zarówno spółka komandytowa, jak również sp. z o.o.

O atrakcyjności spółki komandytowo-akcyjnej mogą w końcu przesadzać korzyści podatkowe i związane z zasadami oskładkowania ubezpieczeniem społecznym i zdrowotnym jej wspólników. Spółka ma zdolność przekształceniową i z tego względu także istniejące już na rynku podmioty mogą rozważyć decyzję związaną z transformacją właśnie w tę formę prowadzenia działalności.

## Kontakt



**Paulina Opiełka**

Counsel

+48 511 458 139

[paulina.opielka@kwkr.pl](mailto:paulina.opielka@kwkr.pl)



**Jarosław Straś**

Associate

+48 12 395 71 61

[jaroslaw.stras@kwkr.pl](mailto:jaroslaw.stras@kwkr.pl)